

SERIE
DISCURSOS

Los trabajadores petroleros están **al servicio del pueblo**





SERIE

DISCURSOS

Los trabajadores petroleros están al servicio del pueblo



Palabras del Ministro de Energía y Petróleo y Presidente de PDVSA,
Rafael Ramírez Carreño, en el Programa de Inducción para Nuevos Empleados
en La Tahona, Caracas, 14 de octubre de 2005

SERIE DISCURSOS **Los trabajadores petroleros están al servicio del pueblo**

Palabras del Ministro de Energía y Petróleo y Presidente de PDVSA,
Rafael Ramírez Carreño, en el Programa de Inducción para Nuevos Empleados
en La Tahona, Caracas, el 14 de octubre de 2005

Depósito legal:

If13820053204398

Distribución gratuita

Se permite la reproducción total o parcial del contenido
de esta publicación, siempre que sea citada la fuente.

Coordinación y producción:

Gerencia Corporativa de Asuntos Públicos de Petróleos de Venezuela, S.A.

Caracas, Venezuela, octubre de 2005

www.pdvsa.com



Los trabajadores petroleros están **al servicio del pueblo**

**Estamos, por delegación del Estado venezolano,
administrando el principal recurso con el que cuenta
nuestro pueblo: su industria petrolera.**

“Hemos tenido un día interrumpido e impactado por la lluvia en Caracas, pero me enteré que se dictaba el Programa de Inducción a los Nuevos Trabajadores y, a pesar de la agenda complicada que tenemos, consideré que lo más importante era tener este contacto con ustedes. No estoy contemplado en el programa. Me estoy tomando el receso de ustedes y les voy a pedir unos minutos de su tiempo para poder compartir algunas reflexiones e inquietudes, ya que muchos de ustedes están ingresando a esta Nueva PDVSA, entiendo que probablemente desde el año 2003 y están todos ubicados en el Área Metropolitana de Caracas, que es un área especial y con sus propias características.

Agradezco a los organizadores del evento el que me cedan su tiempo y podamos compartir un poco algunos asuntos. Yo, antes que todo, quiero saludarlos, quiero felicitarlos, quiero expresarles, de parte mía en lo personal y de parte de la Junta Directiva de PDVSA, nuestra inmensa satisfacción por el extraordinario contingente de hombres y mujeres jóvenes que están

ingresando a nuestra empresa, a nuestra industria petrolera, a nuestra Nueva PDVSA -como dice el pueblo- y que está ingresando fundamentalmente después de los terribles momentos del sabotaje en diciembre de 2002 a nuestra industria petrolera.

De tal manera que ustedes son una generación de ingreso que viene bañada en gloria. Una gloria para nuestro pueblo, para nuestro país, para nuestra historia; porque muchos de ustedes, aquí en Caracas y sobre todo en el interior del país, se pusieron a la orden de su empresa nacional, de PDVSA, en los momentos más azarosos que probablemente haya tenido esta Corporación y este país en toda su historia, cuando nos tocó derrotar el sabotaje petrolero y sobre todo la reconquista, para el pueblo de Venezuela, de su principal empresa operadora petrolera, principal instrumento que tenemos para garantizar de verdad el avance de nuestro pueblo y la superación de las terribles desigualdades que tenemos.

Yo sé que el programa de hoy tiene fundamentalmente vinculación con lo

El Estado venezolano, como representante colectivo de nuestro país, se reserva el control, la administración y el usufructo de nuestra riqueza de hidrocarburos

que son los planes y beneficios, algunas políticas generales, pero yo quiero insistir en un elemento que para mí es vital porque tiene que ver con el motor interno de cada uno de nosotros. Yo no dudo de las capacidades técnicas de los que están aquí. No dudo para nada de sus condiciones como seres humanos. Creo que lo mejor que tenemos en la Nueva PDVSA es la condición humana del componente que está al frente de la industria ahora y que hace el trabajo día a día, allá en cada una de nuestras regiones, en cada una de nuestras áreas.

No dudo que nuestra Nueva PDVSA tenga, como lo ha demostrado, todas las capacidades para llevar adelante la extraordinaria misión que se nos ha asignado. En lo que yo insisto que hay que trabajar, tenemos que discutir, para que nos esté guiando y nos permita estar en un proceso de revisión permanente, es en el tema de la **nueva ética** que estamos construyendo en nuestra empresa petrolera y en nuestra relación de PDVSA con la sociedad y con el pueblo. Esto es un aspecto fundamental, porque nosotros estamos en una situación excepcional respecto al resto de nuestro país. Estamos, por delegación del Estado venezolano, administrando el principal recurso con el que cuenta nuestro pueblo. El principal recurso. No hay otro.

El recurso petrolero, dadas nuestras condiciones y características económicas, ha signado buena parte de los últimos 100 años de nuestra vida republicana y signará los próximos 100; y nosotros tenemos la fortuna de estar al frente de esta empresa. Nosotros tenemos como la gran ventaja, sobre el resto de la población, que cada uno de nosotros opera un botón pequeño, o un botón más grande, o un botón grandote.

El tema de la Nueva PDVSA para ponerla al servicio de nuestro país es donde yo creo, compañeros, que tenemos que discutir, reflexionar e interiorizar: ¿Qué espera Venezuela de nosotros? ¿Qué espera nuestra sociedad de nosotros? ¿En qué debemos convertir PDVSA? ¿Cuál debe ser el rol de la Nueva PDVSA en los momentos históricos que estamos viviendo en nuestro país? Ahí es donde yo me quiero detener.

Todos los otros temas los abordarán el resto de los compañeros, que además creo que lo hacen de manera excelente. Pero lo que es importante y lo que tiene que estar vivo en todos nosotros y que probablemente no esté escrito en ningún librito, es el tema de cuál debe ser nuestra relación con la sociedad; cuál deber ser nuestro rol al frente de la Nueva PDVSA. En qué elementos nosotros nos vamos a diferenciar de la vieja PDVSA que fue secuestrada por el interés transnacional. ¿Qué elementos nos deben caracterizar? Cómo es que debemos actuar, como decía el poeta venezolano Víctor Valera Mora, conocido como "El chino" Valera Mora:

“¿Cómo debe caminar un hombre que anda en revolución, una mujer que anda en revolución?”

Estos son los aspectos que hay que discutir porque afuera hay un pueblo. Yo venía subiendo por estas hermosas colinas, urbanizadas, de edificios hermosos; y lo comparaba con la terrible diferencia de nuestros barrios; y lo injusto que es que en este país se hayan estructurado enclaves, que son prácticamente unos guetos donde millones y millones de venezolanos están al margen de lo que ha sido la riqueza de la renta petrolera; y lo terriblemente injusto que es que nosotros tengamos un país así; país que por otra parte es insostenible. Y nuestro pueblo dio sus primeras señales de alerta en 1987, 1988, 1989, “El Caracazo” y la reacción de las élites que gobernaban este país fue violenta; fue brutal; tal vez algunos de ustedes estaban muy pequeños en ese momento, otros ya estaban participando en muchas cosas, pero fue una respuesta violenta. Yo trabajaba para ese momento en INTEVEP, filial de investigación y desarrollo de PDVSA, y allá veíamos por televisión los camiones llenos de personas asesinadas, amontonadas unos sobre otros. Y todo el país se estremeció; y se estremeció nuestro componente militar, y el presidente Hugo Chávez, y vino la rebelión de los militares del 4 de febrero de 1992 y un proceso de cambios acelerados. Eso ha pasado en muy poco tiempo.

Después vino la extraordinaria victoria de nuestro pueblo. Una victoria democrática en el año 1999; y comienza con el Presidente de la República



Hugo Chávez, un proceso de cambio acelerado, radical, en el sentido que no se pactó para nada con la oligarquía. No se pactó con los estamentos tradicionales del poder en nuestro país; causantes del desastre que nosotros hemos heredado como país. Un desastre que ha significado para muchas generaciones de niños el no tener futuro. Fíjense que delicado es esto. Un desastre económico, político y social que le quitó por lo menos a dos generaciones enteras las posibilidades ciertas y reales. El abismo de la pobreza. Se abrió un hueco gigantesco donde millones de venezolanos fueron empujados, sin opción de escoger, a la pobreza y a la oscuridad.

Cuando viene en 1999 el proceso constituyente, y ya para entrar en el asunto petrolero y PDVSA en este breve relato, que les quiero hacer, entonces por mandato constitucional se reafirma lo que era un precepto que viene del decreto del Libertador Simón Bolívar del 29 de junio de 1829, en Quito, donde él decía que todos los bienes, todas las minas, todas las riquezas del subsuelo serán para provecho de la nueva República. Muchos de ustedes seguro han leído ese decreto. Ese es el fundamento de nuestras disposiciones constitucionales donde se reserva, para el control del Estado venezolano, como representante colec-

**Ustedes son una generación bañada de gloria
por el esfuerzo de recuperar PDVSA para el pueblo.
¡La Nueva PDVSA!**

tivo de nuestro país, como representante del interés colectivo, la administración, el usufructo de nuestra riqueza de hidrocarburos, incluidos, entre ellos, por supuesto, el petróleo y el gas.

Se confirma ahí esa disposición constitucional y empieza entonces la puja del gobierno electo democráticamente, por amplia mayoría popular, con sus leyes, con su constitución, por lograr que PDVSA se colocara alineada con los intereses de la Nación y participara de manera activa en los planes para rescatar a nuestro pueblo de la terrible situación en que se encontraba. Lograr un esfuerzo mancomunado entre todos los institutos y empresas del Estado venezolano y sobre todo que PDVSA se pusiese al frente de este esfuerzo. Eso no fue posible.

Como ustedes recordarán, la vieja PDVSA estaba al margen de este esfuerzo. Como ustedes recordarán la vieja PDVSA comenzó a activarse para oponerse de manera cada vez más radical a los esfuerzos que hacía el Estado venezolano, el Gobierno Bolivariano y el pueblo en toda su representación para remediar la terrible situación en la que estábamos.

¿Qué le pasó a la vieja PDVSA? Y es allí donde yo quiero insistir. La vieja PDVSA fue capturada por el interés transnacional; no nos cabe duda. ¿Qué

significa eso? Que la vieja PDVSA en nuestro proceso de Nacionalización lo que hizo fue heredar la forma, la cultura, las costumbres, las políticas de las transnacionales. Sencillamente fue una transición donde no cambió nada, sino que cambiaron el nombre de las filiales y los gerentes de las filiales, que representaban los intereses de las transnacionales. Los valores que estaban en desarrollo con las transnacionales en el país sencillamente se trasladaron de manera automática a ser los valores de la nueva empresa nacional.

En los campos petroleros -sólo para poner un ejemplo- que estaban divididos en campos para los criollos y en campos para los extranjeros, los nuevos gerentes ocuparon los campos de los extranjeros e hicieron dos nóminas distintas, es decir, se copió el mismo modelo, se mantuvo la misma dependencia. No hubo un rompimiento. Luego vino la unificación de todas esas filiales, y se fue creando, entonces, una nueva empresa que desde su génesis tenía adentro un serio problema: venía con un fuerte componente de la cultura transnacional.

Era una empresa que se estaba desarrollando como se desarrolló en Venezuela la industria petrolera, como un enclave, algo dentro del país; un agente extraño con sus propios campos, con sus propias iglesias, con sus propios centros recreacionales, con sus propias casitas bonitas hechas de madera, con grama cortadita, en medio de un desastre, y así como vivían así se desarrollaban los proyectos; y se desarrolló Jose, en el estado Anzoátegui.

Jose es una maravilla tecnológica, pero vayan a ver qué hay alrededor: Miseria pareja. Y vayan a ver qué es el Centro de Refinación Paraguaná en el estado Falcón. Es nuestro centro refinador más poderoso; el más grande del mundo, del cual estamos muy orgullosos. Pero vayan a Punto Fijo, el centro urbano más cercano; un desastre de pueblo, abandonado, excluido. Se continuó con la misma política, los mismos valores, los mismos pensamientos en torno al funcionamiento de nuestra nueva empresa; y comenzó a desplegarse en torno a nuestra industria petrolera una política que nosotros hemos criticado mucho y que estamos desmontando: la política de la Apertura Petrolera.

La estamos desmontando porque esa política se manejaba sobre, por lo menos, 5 ejes que podemos identificar: 1) La captura de la empresa nacional, eso está escrito, hay unos libros del Viceministro de Hidrocarburos y Director de PDVSA, Bernard Mommer, que me gustaría que nosotros pudiéramos difundir. Eso es un caso de estudio a nivel mundial. Cómo es que una empresa nacional es capturada por el interés transnacional y se pone de aliada con éste en contra de su propio país; y se convierte en un instrumento para ejecutar una política en contra de los intereses nacionales.

¿Cómo se logra capturar el corazón de una empresa, de sus hombres y de sus mujeres? Primero con un proceso de selección. El que estaba en contra de esas políticas lo sacaban de PDVSA. Así de sencillo. Se inventaron varias



formas en el sistema de evaluación, varias terminologías. Te veían, por ejemplo, que tenías ciertas ideas y te decían: "tú no tienes potencial" y te ibas quedando, y te iban evaluando "4", y no salías de un "4"; pero veían a otro señor que estaba de acuerdo con esas políticas, con el *outsourcing*, con la privatización: "caramba pero que potencial tienes tú" y no salía de "1" o un "2". Así empieza a moverse toda una cultura en torno a eso. Incluso a mí me causaba gracia porque hablaban como esos puertorriqueños que viven en Nueva York, Estados Unidos, que hablan medio inglés, los *high flyers*, que tenían alto vuelo, es decir, los gerentes que estaban de acuerdo con la Apertura Petrolera y los premiaban. Había aquí unos comités llamados el RYDE (Remuneración y Desarrollo Ejecutivo), donde día a día se reunían e iban preparando esos grupos que después fueron tomando el control de la empresa, y que por cierto era incluso un problema interfiliial porque los de Maraven y los de Lagoven llegaron a capitalizar ese proceso en contra de los de Corpoven, que eran así como los que tenían una visión distinta del tema.

Ese era un asunto, cómo capturar la mente y el corazón de los gerentes. Cómo se garantizaban ellos que el que llegara a gerente estuviera

Queremos hombres nuevos que tengan suficiente carácter y suficiente componente moral y ético para echar a andar este país y esta empresa petrolera

dispuesto a privatizar esta empresa. Los mandaban a estudiar. ¿A dónde los mandaban a estudiar? No salían de Harvard, Estados Unidos. No salían de los centros de pensamiento de los países consumidores; y de allá regresaban convencidos de que nosotros debíamos tener una política petrolera abierta, que tenían que venir las transnacionales, que el petróleo estaba muy caro, es decir, venían con una receta de temas.

Ese fue un trabajo que hay que revisar porque fue un buen trabajo, desde el punto de vista técnico; hecho con mucha precisión para transformar la mente y el corazón de los gerentes de la industria petrolera, que después desencadenó en el sabotaje petrolero. Ese era un elemento: capturar a la industria petrolera, capturar a su cuerpo gerencial, capturar sus directivas; y se fue germinando, conformando, estructurando una élite meritocrática.

Ya lo dijo el abogado Juan Pablo Pérez Alfonso¹ con mucha amargura: “Que esa Nacionalización fue chucuta”, pactada, que se le pagó a las transnacionales por haber explotado durante 60 años nuestros recursos, que se mantuvieron los mismos acuerdos tecnológicos. Todo ese diagnóstico ahora hay que revisarlo. Pérez Alfonso afirmaba que se estaba conformando

una élite de tecnócratas que nos van a apuñalear. Ese era un elemento.

El otro elemento de la Apertura Petrolera y que ustedes deben conocer era la privatización de PDVSA o la política de *outsourcing* -para todo esto hay unas terminologías que impactan-, que no era más que irnos desmembrando. ¿Cuántos trabajadores de Automatización y Telecomunicaciones hay aquí presentes? Aquí se entregaron todos nuestros servicios tecnológicos y de sistemas de informática a una empresa extranjera, como ustedes ya saben.

Una empresa extranjera de relaciones con la CIA y el Departamento de Estado de Estados Unidos. Estamos demandados allá; estamos peleando por el triste caso de Intesa², donde con un aporte de capital de un millón de bolívares se le entregó todo el sistema de informática y toda la información privilegiada a una empresa extranjera, vinculada además a nuestro principal competidor o mercado.

Entonces empezó la política de *outsourcing*. Se entregaron nuestros sistemas informáticos, nuestros buques se vendieron, se entregaron nuestros sistemas de compresión. Se empezaron a hacer todos los proyectos como los criogénicos. Se hicieron los convenios operativos; se entregaron 500 mil barriles diarios de crudo, porque les dio la gana, porque estaban convencidos ideológicamente de que había que privatizar nuestra empresa. La privatización de PDVSA era el segundo esquema de esta política de captura de nuestra empresa.

El tercer esquema era la llamada apertura que se produjo en la misma Faja Petrolífera del Orinoco. Ahí se pretendió derrumbar todo nuestro marco fiscal. El presidente Chávez lo explica de una manera muy clara y muy sencilla para que nuestro pueblo empiece a conocer estos temas. Aquí, por la vía de las asociaciones llamadas estratégicas, que de estratégicas no tenían nada para nosotros, eran liquidacionistas. Se obligó a que el Estado venezolano doblegara y depusiera lo que eran sus responsabilidades y sus intereses. Ahí se entregaron 600 mil barriles diarios de petróleo pagando 1% de Regalía. Se entregaron más áreas de las que inicialmente estaban permitidas. Se permitió que tuvieran un factor de recobro³ -aquí ya todos saben lo que es un factor de recobro- muy por debajo de nuestro promedio nacional y además se les dijo que no tenían que pagar impuestos petroleros sino que tenían que pagar un impuesto del 34%, como lo paga una panadería o una farmacia. ¡Así es muy sabroso hacer negocios en un país!

Poniéndolo en términos de números, el año pasado mientras PDVSA pagaba de Regalía 9 dólares por barril las asociaciones de la Faja pagaban 26 centavos de dólar por barril. Ni siquiera cuando el ex presidente General Juan Vicente Gómez hubo unas condiciones tan perniciosas en explotaciones petroleras.

Por eso estamos encima de eso, desmontando ese tema. Y nos han caído encima. No sé si recuerdan los 6 primeros meses de este año; fueron terribles. Me recordaron mucho los 6



primeros meses del sabotaje petrolero, porque la prensa todos los días estaba en contra de PDVSA, contra la Nueva PDVSA, contra su Junta Directiva, contra el ministro, "el ministro presidente, y la junta directiva, no sirven para nada", ¡porque estamos avanzando! Porque esos temas los estamos desmontando. Porque les ajustamos las Regalías. Y esos señores este año nos han pagado 1.500 millones de dólares que no nos iban a pagar. Porque también estamos reformando la Ley de Impuesto Sobre La Renta para que paguen el impuesto que tienen que pagar, porque esa es una actividad petrolera. Y el que tenga duda de eso que vaya a las empresas Sincor o Petrozuata a ver si están sacando petróleo o están haciendo pan. Ellos no pueden pagar 34% de impuesto. ¡Tienen que pagar 50% como paga PDVSA!

Esos señores no pueden explotar nuestro petróleo con un factor de recobro de apenas 6%. ¿Ustedes saben lo que significa eso? Eso significa que tú explotas el petróleo en unas condiciones de temperatura y de presión. Por supuesto, cuando perforas sale lo que está con la propia energía interna del yacimiento, entonces tienes que inyectar vapor, gas, tienes que hacer recuperación secundaria. El promedio en Venezuela de recuperación secundaria es bajo, de 26% porque nuestra

Estamos llevando el petróleo, llevando la fuerza de PDVSA a donde están los recursos para que la gente lo vea como una bendición, no como una maldición

cesta es de crudo pesado. De cada 100 barriles sacamos 26 y el resto tenemos que trabajarlo o se pierde. Pero hay países como Canadá donde el factor de recobro es de 60% y en el Mar del Norte, es mucho más, 50% y 60%. Aquí en la Faja Petrolífera del Orinoco se explota con 6% de factor de recobro, es decir, que de cada 100 barriles 94 se pierden. Se quedan en el fondo de la Faja para siempre. ¿Por qué estos señores hacían eso? En primera instancia porque tenían una PDVSA que se los permitía. En segunda instancia porque tenían una IV República, un Estado que se estaba desmoronando y en tercera instancia porque así actúan las transnacionales. No les interesa. Qué les va a interesar. Ellos depredan un recurso natural y después el gobierno complaciente les da otra área. Y si no me creen a mí vayan al Lago de Maracaibo, en el estado Zulia, para que vean como envenenamos ese Lago; como lo destrozamos. Vamos a ver cómo ahora lo remediamos; pero esa es la historia de la explotación de los recursos naturales de los países pobres por las transnacionales. A menos que tengan -como tenemos ahora- gobiernos responsables, gobiernos valientes que echen para atrás esa situación. Pues esa es la tercera arista de la llamada Apertura Petrolera.

El otro tema era la Internacionalización. Y es bueno que ustedes lo sepan.

Nosotros estamos haciendo gráficos donde superponemos la terrible situación económica que se vivió en este país desde los años 80, en aquel gobierno del ex presidente Luis Herrera Campins, con el plan de inversiones de Venezuela en el exterior, los superpones y son opuestos. Mientras el país se derrumbaba, PDVSA, para sacar del control del Estado venezolano sus ingresos en dólares y sus actividades, invirtió en el exterior más de 14 mil 700 millones de dólares en compras de refinerías. Y se llenaron aquí la boca con una política donde decían "qué poderosos somos, qué importantes somos, tenemos 9 refinerías en los Estados Unidos, 14 mil estaciones de combustible, 9 terminales con sus oleoductos, tenemos posesiones en Suecia (AB Nynäs Petroleum). ¡Qué importantes somos!". Esto es como un trabajador que agarra el sueldo de la casa y se va a "echar palos" mientras tiene a los niños pasando hambre. Porque todo eso sucedió mientras este país se venía abajo. Esa es una política terrible. Con base a esa política, para pagar esas inversiones se puso de garantía nuestra factura petrolera. ¿Ustedes sabían eso? ¿Para qué? Para no pagar aquí 67% que había de Impuesto Sobre La Renta, sino que preferían pagarlo en los Estados Unidos, donde la tasa era de 30%. Esa es una lógica explicable para empresas como Chevrolet o Microsoft pero no para una empresa nacional que debería pagar impuestos en su propio país, porque los impuestos del país significan tener suficiente dinero para la educación, salud e infraestructura

para nuestro pueblo. Ese es el cuarto elemento, la Internacionalización. No se pagaban impuestos aquí. Se pagaban allá. Se traían los costos hacia Venezuela, pero no solamente eso, sino que a través de PDV Finance se contrajeron deudas en el exterior para pagar nuestras inversiones allá y se puso la factura petrolera como garantía de esas deudas, es decir, se estaba comprometiendo nuestra soberanía por que cada buque de PDVSA que vendía en el exterior, el cliente pagaba a PDV Finance. PDV Finance le pagaba a los bancos y después era que nos pagaba a nosotros. Ahí hay varios delitos porque se afectó al Fisco. Pero así actuaba una empresa que a la altura de esos años que estamos relatando estaba completamente capturada por un interés que no era el interés de Venezuela.

El quinto punto que estamos nosotros desmontando: -por cierto que la Internacionalización nos obliga a gastar 30 mil millones de dólares a fin de comprar petróleo y gasolina, para abastecer la mitad de esas refinерías y casi todas las estaciones de combustibles. En Europa somos los campeones en la compra de crudo ruso y crudo árabe para poder abastecer a la refinерía Ruhr Oel GmbH, en Alemania. No llegan barriles venezolanos a Ruhr Oel. Estamos intentando ahora, apenas llegan 20 mil barriles porque les estamos enviando asfalto. Pero eso es una refinерía de más de 200 mil barriles diarios. En Estados Unidos, en CITGO somos los campeones en la compra de crudo canadiense y crudo mexicano y además tenemos que comprar gasoli-



na y productos para abastecer las 14 mil estaciones.

Ustedes se preguntarán cuál era el sentido de hacer eso. El sentido era salirse de Venezuela. El sentido era tener 48% de los activos fuera del país, sometido a otra legislación, sometido a otro proceso de auditoría. Nosotros ahora estamos unificando, buscando una sola empresa auditora para saber qué tenemos; ni siquiera sabíamos qué pasaba aquí. Y todas estas operaciones se hacían dentro de una "caja negra" blindada, reforzada, donde nadie rendía cuentas, ni nadie estaba en capacidad de entender qué estaba pasando aquí adentro. Una política de desinformación, de ocultación de cifras, de negación de temas, de ocultamiento de operaciones terribles. Aquí el Estado venezolano estaba contra la pared. Estaba pintado en la pared. La política petrolera se hacía desde la sede de PDVSA en La Campiña, Caracas. Se hacía desde la Presidencia de PDVSA y se construía una figura. Se compraron premios para salir en las revistas internacionales. Se compraron programas de difusión. Yo me acuerdo. No sé si ustedes se acuerdan. Había una propaganda de la empresa Gillette, en la cual un niño decía: "cuando yo sea grande quiero ser como Luis Giusti (ex presidente de PDVSA)". ¿No se acuerdan de eso?

Ustedes han entrado a una Nueva PDVSA que nació al calor de esa batalla. Una batalla hermosa por la recuperación de nuestra industria

Una propaganda impresionante. Todo lo que se montó y se nos convenció de que estábamos en manos de la élite. Era una cosa “super”, que estaba más allá de todo. Y, por supuesto, todos eran bien educados; hablaban como 8 idiomas, eran blancos, buenmozos, vivían en el Este. Se creó una élite de espaldas al interés de la Nación. Porque cuando este tema sucedía, nuestro país, nuestro pueblo entró en una de las mayores crisis económicas y sociales de la cual nos va a costar salir. Era un país de élites. Es un país de élites todavía. Nos falta mucho por hacer y su principal empresa trabajaba en contra del país.

Deben recordar ustedes que cuando aquí se discutió la novísima Ley de Hidrocarburos y que se promulgó en el año 2002 (antes del golpe de Estado) el ex presidente de PDVSA General Guaicaipuro Lameda, afirmaba entonces que la Regalía era muy alta. ¿Se acuerdan?: “Que con 30% no se puede vivir aquí, que con 30% nuestras operaciones no van a poder...” Era todo un discurso contra el país. Todo un discurso contra nuestras posibilidades de controlar nuestro negocio. Contra nuestras posibilidades de ser soberanos en el manejo de nuestros recursos. Contra nuestras posibilidades de agarrar y distribuir el ingreso petrolero en beneficio del pueblo. Eso estaba cerrado. Ese fue el hombre que

lamentablemente se formó en el seno de la vieja PDVSA y ese fue el hombre que arrastraron a participar en el golpe de Estado del 11 de abril de 2002, en el cual activamente participó PDVSA. Lo financió. Utilizaron sus edificios, sus recursos, sus vehículos, en el golpe de Estado y después de derrotado el golpe de Estado, cuando se abrió un paréntesis de conversación y de diálogo. El sabotaje petrolero en diciembre de 2002 ha sido la acción mejor planificada que se ha desarrollado en este país para paralizar una industria como la venezolana; y lo hicieron. Solo que se llevaron una sorpresita. La sorpresita que les dio Chávez. Porque Chávez movilizó al pueblo. Chávez movilizó a los trabajadores.

El presidente Chávez hizo lo que había que hacer. Llamar al pueblo a defender su industria y el pueblo salió al llamado. No sé si se acuerdan de esos momentos. Vamos a hacer memoria. Yo lo tengo muy presente. Lo tendré presente toda mi vida. Y voy a agradecer toda mi vida haber sido ministro de Energía y Minas (actualmente denominado Ministerio de Energía y Petróleo) en ese momento para estar en la posición en la que estábamos. Para derrotarlos junto al Dr. Alí Rodríguez Araque (presidente de PDVSA en ese momento). Junto a nuestros militares, junto a nuestros trabajadores. Y bajo la conducción del Presidente de la República poder derrotar ese zarpazo artero contra nuestro país. Nadie hace eso contra una industria petrolera. Cuando las tropas norteamericanas invadieron Irak, lo primero que hicieron fue tomar el Ministerio de Energía y Petróleo iraquí y lo protegieron, aca-

baron con el resto de los ministerios. Busquen esas fotos, pero están como 800 marines protegiendo el Ministerio de Energía y Petróleo iraquí. Esta gente fue capaz de ir contra el corazón de la Patria, como dijo el Presidente Chávez, a darle una puñalada, a paralizar nuestra empresa. ¿Qué clase de venezolano o qué clase de hombre hace eso? Alguien que estaba capturado en su mente y en su corazón. Que desprecian al pueblo como se desprecia en el Este de la capital. ¡Eso se acabó aquí!

Aquí tenemos que construir otro país. Tenemos que construir un país justo; un país para nuestros niños; para todos. A cuenta de qué un gerente petrolero va a secuestrar para su usufructo lo que son bienes del Estado venezolano, intereses del pueblo, el principal y único recurso que tiene este pueblo para redimirse de tantos años de atraso, de vejación y de opresión. Porque la opresión no es sólo que te den un rolazo, un peinillazo; la opresión es que no tengas oportunidades; que si ibas a ser poeta te conviertas en limpiabotas; que si ibas a ser artista o médico tengas que trabajar como un buhonero; eso es opresión. Entonces, a cuenta de qué esa élite sabotó nuestra industria. La paró, la destrozó. Todos asistimos al llamado del Presidente Chávez y todos observamos pasmados como esta gente sabotó nuestras refinerías, las paró, las dañó. Todos los sistemas de informática, los buques. Los secuestraron. ¿A cuenta de qué? ¿Quién dijo que esto era de ellos? Esto es del pueblo. Esto es del Estado venezolano y lo hemos recobrado; y ustedes han entrado a una Nueva PDVSA que nació al calor de esa batalla. Una



batalla hermosa por la recuperación de nuestra industria. Por eso es que digo que la generación de ustedes va a ser una generación distinta. Una generación bañada por el esfuerzo de recuperar PDVSA para el pueblo. ¡La Nueva PDVSA! ¡Y estamos en tiempos de revolución! ¡Y esto no lo para nadie! Así nos invadan, no lo para nadie. Porque el pueblo tomó conciencia de su futuro, tomó conciencia de su destino. Tenemos un destino gigantesco. Un destino que ya visualizó El Libertador Simón Bolívar.

En estos días le contaba a mis hijos –tengo dos hijos, de 7 y 11 años– estábamos hablando del tema del 12 de octubre, y yo estaba con un mapa y les explicaba de dónde vinieron los españoles y que agarraron a nuestros indios y murieron millones, y entonces cuando tu ves el mapa te das cuenta de la labor de Simón Bolívar, después de 300 años de colonialismo español. Tremenda labor. Y cuando ustedes vayan a Quito (capital de Ecuador) vayan a la catedral donde reposan los restos de Antonio José de Sucre y al frente está Ayacucho y ustedes se dan cuenta del tremendo destino que tiene este pueblo. El destino es ser libre; ser fuerte; ser justo por sobre todo. Nuestra gente es muy justa, muy igualitaria. Nuestro pueblo es hermoso.

**Debemos retribuir al Estado Venezolano
por intermedio de nuestra acción profesional**

Entonces a cuenta de qué un grupo de tecnócratas aislado de la realidad del país pretendía secuestrar a PDVSA, venderla para hacer negocios, porque detrás del negocio de los buques estaban los gerentes de PDVSA. Porque detrás del negocio de compresión de gas estaban los gerentes de PDVSA. Se estaban repartiendo la empresa como pasó en la extinta Unión Soviética, que los dueños de las empresas eran los funcionarios del partido comunista, en la mayoría de los casos. ¿Cómo fue posible que se hubiera transformado un gerente de una empresa estatal en un gerente que tenía una mente y un corazón transnacionalizado? Nuestro reto es romper eso y para romper eso no son suficientes los lineamientos, las políticas que estamos dando, porque déjenme decirles que **la Apertura Petrolera se acabó**, se derrumbó. Así como se derrumbó la pretendida meritocracia. No sé si se acuerdan de las cadenas televisivas consuetudinarias que daban en el sabotaje en diciembre de 2002; se burlaban de nosotros y creían que no íbamos a poder poner a funcionar esta empresa. ¿Se acuerdan? Y les demostramos con miles y miles de voluntarios, con funcionarios, con gente de las universidades, con jóvenes sobre todo, con militares, con gente de todas partes que podíamos operar esta empresa y lo estamos haciendo muy bien. Y nosotros levan-

tamos la refinería El Palito, en el estado Carabobo. Levantamos el Centro de Refinación Paraguaná en el estado Falcón, y levantamos las operaciones lacustres en el estado Zulia, levantamos las operaciones de gas, levantamos los sistemas de automatización y telecomunicaciones y levantamos nuestros estados financieros. Todo eso es gracias a ustedes. Los felicito por esa labor.

Pero ahora viene el trabajo más difícil: Construir la Nueva PDVSA. ¿Cómo se construye la Nueva PDVSA? Día a día compañeros. Con la actitud de todos ustedes. En pleno sabotaje petrolero ustedes saben la primera instrucción que dimos: "Que el Ministerio de Energía y Petróleo ocupara la Torre Oeste de La Campiña". Allá llegamos porque el ministerio, que es el organismo rector y representante del Estado, estaba en condiciones deplorables en su sede ubicada en Parque Central, en el centro de Caracas. Yo mandé a ocupar eso. Vámonos para allá y entró en pánico la meritocracia. En pánico, se los juro. Yo sé que entraron en pánico. "Llegaron los tipos del Ministerio. Nos están ocupando". Y nosotros entramos a las oficinas con los jueces y miren qué hecho curioso, lo que conseguimos: en algunas oficinas estaban las tazas de café y las chaquetas. Es decir, ellos habían ido a tumbar al Presidente Chávez y ya venimos, vamos a dar la vuelta que este hombre se cae como pasó en abril de 2002 y se equivocaron. Se equivocaron los que lo instigaron y los cobardes; porque aquí hubo mucha gente que fue conducida a eso por cobardía; porque no tuvo suficiente personalidad y

guáramo para pararse y decir que eso estaba mal hecho, como sí lo hicieron muchos compañeros nuestros.

Como bien lo dijo el presidente Chávez, aquí no queremos ni traidores ni cobardes. Queremos hombres nuevos que tengan suficiente carácter y suficiente componente moral y ético para echar a andar este país y esta empresa petrolera. Y de aquí en adelante el Ministerio de Energía y Petróleo y PDVSA van juntos, como hermanitos.

Esa era nuestra manera de empezar a retribuirle a ese pueblo que se fue a los portones de la empresa, a demostrarle qué era la Nueva PDVSA. Yo mismo fui a las oficinas de PDVSA en los edificios ubicados en Los Chaguaramos. Oficinas gigantescas, bonitas. De cada una de esas oficinas salieron, por lo menos, 2 salones de 25 puestos cada uno. Ahí metimos a los muchachos de la Universidad Bolivariana. Lo hicimos realidad. Ustedes se acuerdan que el presidente Chávez lo prometió en el Palacio Blanco. Y un día le dijimos al Presidente: "Aquí está la Universidad Bolivariana. Tenga su sede". Y ahí está funcionando. Y es un impulso importante al tema de democratizar nuestra educación superior que se convirtió también en un enclave, como estaba sucediendo en este país.

Y entonces agarramos la sede de PDVSA en Chuao. Ese sí era el centro de la conspiración. Y bajamos tres veces el cartel de La Plaza de la Meritocracia. Y la Alcaldía de Chacao lo ponía, y lo volvíamos a bajar. Porque ahí se concentró la marcha que condujo a esa masacre que hubo



PDVSA impulsa la democratización de la educación superior

en abril de 2002 cuando intentaron tomar el Palacio de Miraflores. Esa sede de PDVSA se la entregamos a la Universidad Nacional Experimental de la Fuerza Armada (UNEFA). Pero una nueva UNEFA. No es elitista. Es una UNEFA abierta al pueblo.

Empezamos a construir la Nueva PDVSA. Empezamos a moldear al hombre nuevo. Así es como lo estamos haciendo. Lo que está sucediendo en el interior del país es extraordinario. ¿Por qué nosotros tenemos 4 mil 500 millones de dólares en lo social? Una cifra importante. Desde el año 2003 al 2005 estamos invirtiendo en lo social. Entonces ¿qué le está cambiando la ética a esta Nueva PDVSA? La Misión Ribas. Nosotros tenemos 700 mil muchachos estudiando ¿Ustedes han ido a un salón de la Misión Ribas? Los que vayan deben darse cuenta que es un tema extraordinario. Yo voy de improviso a los salones y tu ves a las señoras estudiando, sobre todo muchas mujeres. Y por eso las mujeres son extraordinarias en su rol social porque son mamás, esposas, trabajadoras, sostienen la casa. Son embraguetadas y eso les da mucho radicalismo y mucha conciencia. Ustedes visitan una clase de la Misión Ribas y extraña

Junto a nuestros militares y trabajadores, bajo la conducción del Presidente de la República, Hugo Chávez, derrotamos ese zarpazo artero en contra de nuestro país

observar por los pasillos a varios niños, hijos de las estudiantes que no tienen con quién dejarlos. Entonces creamos en algunos sitios salones donde los niños estuvieran pintando. Y hay que ver que la Misión Ribas es difícil porque es ir todos los días a clase, en la noche, a ver todas las materias. No es un tema fácil. Es un gran esfuerzo que hace nuestro pueblo. Que no tiene trabajo, que no tiene casa, que está desempleado, que tiene miles de problemas en el barrio. Es un esfuerzo extraordinario y a mí me decían en algunas discusiones: "Pero aquí PDVSA lo que tiene es que dar el cheque". No. Queremos que los gerentes de la Nueva PDVSA sean los coordinadores. Porque el hombre que ve eso y convive con eso es un mejor hombre. En consecuencia es un mejor gerente para la Nueva PDVSA. Ahí se moldea la Nueva PDVSA. Nosotros también apoyamos la Misión Barrio Adentro. Es regocijante observar a gerentes con 20 años en la empresa en esos nuevos roles al cual no estaban acostumbrados, pero lo están haciendo con mucho amor y con mucho esfuerzo. Eso es muy valioso. Eso es un elemento que va moldeando y tenemos ya varios. Nuestra participación directa en la batalla social. Lo extraordinario que es eso. Miren, el pueblo ve a los trabajadores de la Nueva PDVSA ahora como santos. Hay que ver lo que vale un gerente con formación técnica adecuada

en un núcleo endógeno. Poniendo orden y orientando a nuestro pueblo, ayudando, de una vez habla alguien de PDVSA y tiene autoridad. Una autoridad que nos ha conferido el tema de la derrota del sabotaje petrolero en diciembre de 2002. Una autoridad extraordinaria que tenemos que administrar bien. Que no debemos dejar que se nos suba a la cabeza. Tenemos que ser sencillos, humildes con nuestro pueblo. Tenemos que ir allá a nuestro pueblo. Es casi una cosa religiosa, un profundo sentimiento de amor. Hay que ir allá donde están los más pobres. No podemos dejar que nuestras instalaciones y nuestro corazón se enfríen como si fuéramos empresas extranjeras como la ExxonMobil, Chevron, Shell. No. Debemos ser sencillos, compañeros, vinculados al pueblo, dándole al pueblo el privilegio que tenemos de habernos educado. En mi caso personal: el Estado venezolano me sostuvo mi educación, estudié en colegio público, liceo público, universidad pública, postgrado público, todo público; ¿qué es lo menos que uno puede hacer? retribuir al Estado venezolano por intermedio de nuestra acción profesional al pueblo.

Estamos haciendo cosas extraordinarias, muy buenas. El hecho de que nosotros nos vayamos de Caracas, sé que es un tema que a los caraqueños les impacta. Pero nosotros nos vamos a desplazar de Caracas al interior del país. ¿Dónde se hacían los proyectos del Mariscal Sucre? En Houston, Estados Unidos. No. En la Nueva PDVSA los proyectos del Mariscal Sucre se hacen en Güiría, estado Sucre. Ese hombre que está en

Güiria va a amar a Güiria. Cuando esté hablando de los proyectos y estemos diseñando, él va a decir: "Hay que meter unas casas aquí. Aquí no hay agua potable y yo he visto como se mueren los niños por la diarrea". El gerente ya lo sabe porque lo vivió. ¿A dónde van los de PDVSA Gas? A Cumaná, en el estado Sucre.

Estamos analizando el tema del plan de vivienda de las regiones. Porque tenemos una población muy joven con muchos problemas de vivienda. Vamos a hacer las viviendas. Unas viviendas bien bonitas para que la gente tenga opción. Si quiere usa su plan de vivienda con un privado o las casas que vamos a hacer, bien buenas y bonitas para nuestros trabajadores. Pero no sólo para nuestros trabajadores. Vamos a hacer casas para el resto de la gente.

Entonces, PDVSA Gas se va para Cumaná, con excelentes instalaciones e infraestructura de salud, educación y recreación. Se trata de crear nuevos pueblos en torno a la actividad petrolera, porque no vamos a repetir la historia de la refinería de Jose, en Oriente; de Punto Fijo, en el estado Falcón, por nombrar algunos casos. No vamos a repetir el tema del Lago de Maracaibo. No hay una zona más miserable que la Costa Oriental del Lago en Maracaibo. ¡Con tanta riqueza!

¿Qué hace PDVSA CVP en Caracas? Nada. Se van a mudar cerca de la Faja Petrolífera del Orinoco, en Puerto Ordaz, estado Bolívar. Los de PDV Marina se mudan para Punto Fijo, en el Occidente del país. Es decir, estamos



llevando el petróleo, llevando la fuerza de PDVSA a donde están los recursos para que la gente lo vea como una bendición, no como una maldición. Para que la gente lo vea, lo disfrute y nuestros gerentes también. ¡Para allá vamos compañeros!. Muchas gracias".

Notas

¹ Juan Pablo Pérez Alfonzo

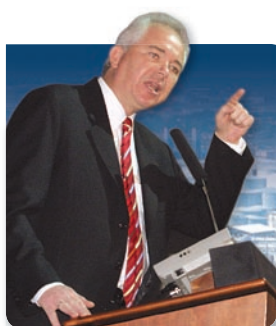
Abogado venezolano impulsor de las bases de la política denominada de "No más concesiones petroleras" y fue autor principal de la reforma legal, adoptada en 1948, mediante la cual se estableció la fórmula conocida mundialmente como el fifty-fifty (50%-50%), de reparto del excedente petrolero entre el Fisco nacional y las empresas concesionarias extranjeras. Encabezó la delegación venezolana al I Congreso Petrolero Árabe celebrado en El Cairo, Egipto, en 1959, en el que se gestó la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP). Consideraba la regulación de la producción como la mejor forma de controlar los precios del petróleo. En este sentido, sugirió en El Cairo la creación de un órgano de consulta de los países exportadores de petróleo, la Comisión Coordinadora para la Conservación y el Comercio de los Hidrocarburos, que fue el antecedente inmediato de la OPEP, en cuya iniciativa lo acompañó el jeque Abdullah El Tariki, para entonces ministro de Petróleo de Arabia Saudita. En colaboración con El Tariki, Pérez Alfonzo, formuló, en mayo de 1960, las bases del "Pentágono Petrolero" que luego sería la OPEP, la cual se constituyó ese mismo año, en Bagdad, con 5 países miembros fundadores: Arabia Saudita, Irak, Irán, Kuwait y Venezuela, con 88% de la exportación mundial de petróleo para ese año. Por ello, ha sido considerado como el "Padre de la OPEP".

² Intesa

Intesa (Informática, Negocios y Tecnología, S.A.) es la empresa que resultó de un convenio de asociación en 1996 entre PDV IFT, S.A., con 40% de participación accionaria; y la compañía estadounidense SAIC (Science Applications International Corporation) y su filial SAIC Bermuda Ltd., con 60% de participación accionaria, a fin de proveer servicios de informática a PDVSA, con base en un convenio por un período inicial de cinco años (1997-2001). La disputa entre SAIC y PDVSA surgió por la decisión de PDVSA de no renovar el convenio de servicios y negociar su disolución ya que Intesa y SAIC abandonaron su obligación medular de proveer los servicios de informática a PDVSA durante el sabotaje de diciembre de 2002.

³ Factor de recobro

Es la relación expresada en porcentaje que existe, de acuerdo con métodos reconocidos por la industria petrolera, entre el hidrocarburo que puede ser recuperado de un yacimiento y el hidrocarburo original existente en el mismo yacimiento.



SERIE

DISCURSOS

Los trabajadores petroleros están al servicio del pueblo



Ministerio
de Energía y Petróleo

Gobierno
Bolivariano

